

Beschaffungsplanung

Bezugsquellenermittlung

➤ Intern

Lieferantendatei

- Vorteil: umfangreich, schnell verfügbar
- Nachteil: nicht aktuell

Artikeldatei

- Vorteil: umfangreich, schnell verfügbar
- Nachteil: nicht aktuell

Berichte von Außendienstmitarbeitern

- Vorteil: persönlich, aktuell
- Nachteil: Aufwendige Auswertung

➤ Extern

Branchenadressbücher

- Vorteil: vorsortiert, gezielte Suche
- Nachteil: hohe Anzahl, kostenpflichtig

Internet

- Vorteil: gezielte Suche, kostenfrei
- Nachteil: zeitaufwendig, teilweise veraltet

Fachmessen

- Vorteil: persönlich, Branchenintern
- Nachteil: Reisekosten, zeitaufwendig

Kataloge, Werbung, IHK, ...

optimale Bestellmenge

Beschaffungsmenge, bei der die Summe aus den Lagerhaltungs- und Bestellkosten am niedrigsten ist.

Lagerhaltungskosten	Bestellkosten
<ul style="list-style-type: none">- Finanzierung/Miete Lager- Lagerunterhalt- Lagerverwaltung	<ul style="list-style-type: none">- Bedarfsmeldung- Angebotseinholung- Wareneingangskontrolle

<ul style="list-style-type: none"> - Lagerrisiko - Lagerzinsen 	<ul style="list-style-type: none"> - Rechnungsprüfung - Personalkosten
steigen mit zunehmendem Vorrat -> Mengenabhängig	fallen pro Bestellung an -> Mengenunabhängig
Ziel: minimale Kosten -> kleine Bestellmengen	Ziel: minimale Kosten -> große Bestellungen

↳ optimale Bestellmenge ↵

➤ Formel

$$\sqrt{\frac{200 \cdot \text{Jahresbedarf} \cdot \text{Beschaffungskosten pro Vorgang}}{\text{Einstandspreis pro Stück} \cdot \text{Lagerhaltungskosten}}}$$

- Bestellkosten: Anzahl Bestellungen * Bestellkosten pro Bestellung
- ØLagerbestand (kg): Bestellmenge / 2
- ØLagerbestand (€): ØLagerbes. (kg) * Einstandspreis
- Lagerhaltungskosten: ØLagerbes. (€) * Lagerhaltungssatz
- Gesamtkosten: Bestellkosten + Lagerhaltungssatz

➤ Beispiel

- gegeben: Bestellkosten pro Bestellung 300€
Einstandspreis pro kg 12€
Lagerhaltungssatz 25%
Jahresbedarf 45000kg

Bestellmenge	Anzahl Best.	Bestellkosten	ØLagerbest. kg	ØLagerbest. €	Lagerhaltungsk.	Gesamtkosten
1000	4,5	13500	500	6000	15000	15000
3000	15	4500	1500	18000	4500	9000
5000	9	2700	2500	30000	7500	11250

Die optimale Bestellmenge liegt bei 3000 kg pro Bestellvorgang.

- Modellkritik
 - gleichbleibender Abverkauf
 - gleichbleibende Liefer-/Kostenstruktur

➤ Bestellzeitpunkt

- Einflussfaktoren
 - Lieferzeit
 - Lagerfähigkeit
 - Absatz
 - Marktentwicklung
- Meldebestand

ist der Lagerbestand, bei dem eine Bestellung erfolgen sollte.

Häufig gibt es eine Sicherheitsreserve (Mindestbestand).

$(\text{Tagesverbrauch} \cdot \text{Lieferzeit}) + \text{Mindestbestand}$